

lettre **AUX ACTIONNAIRES**



Thierry Le Hénaff
Président-directeur général

CHERS ACTIONNAIRES,

Le premier prix des Fils d'Or 2008 du meilleur service actionnaires qui vient de nous être décerné, vient saluer le travail accompli depuis notre introduction en Bourse dans notre communication avec les actionnaires individuels. Nous entendons inscrire ce prix dans la durée et continuer à développer cette démarche de dialogue avec vous.

La mise en œuvre de nos projets de croissance continue avec fin octobre, l'inauguration du doublement de capacité de l'unité d'eau oxygénée en Chine. Ce démarrage réussi confirme notre volonté de développer nos lignes de produits ayant un fort potentiel et de continuer la transformation profonde de la société.

Les résultats solides du 3e trimestre reflètent la poursuite de l'amélioration structurelle du groupe et sa capacité de résistance dans un environnement économique plus difficile. Cette nouvelle progression de l'EBITDA est soutenue par les hausses élevées de nos prix de vente et les actions de productivité et de croissance ciblées, projets dont le gain d'EBITDA attendu sur l'année 2008 est de 100 millions d'euros. Sur les neuf premiers mois de l'année, l'EBITDA est en forte progression de 10% par rapport à l'an dernier.

Depuis la mi-octobre, nous observons un net ralentissement de la demande sur certains secteurs, notamment l'automobile et la construction, amplifié par des phénomènes de déstockages qui réduisent fortement la visibilité de l'environnement économique sur le 4e trimestre 2008. Toutefois, grâce à nos plans d'actions engagés, la marge d'EBITDA de l'année 2008 devrait rester proche de notre objectif de 10 %.

Dans un environnement incertain et difficile, Arkema accélère la mise en place de sa stratégie afin d'accroître sa capacité de résistance. La solidité de notre bilan, notre capacité à transformer la société et à améliorer notre structure de coûts et les nouvelles réflexions en cours constituent des atouts de tout premier plan pour aborder l'année prochaine.

Je tiens à vous remercier de votre fidélité et de la confiance que vous témoignez à notre Groupe.

Thierry Le Hénaff
Président-directeur général

REPÈRES

(Chiffres 2007)

5,7 Md€ de chiffre d'affaires

Près de **15 200** salariés

Une présence dans **40** pays

80 sites industriels

6 centres de recherche

Près de **3 %** du chiffre d'affaires consacré à la recherche

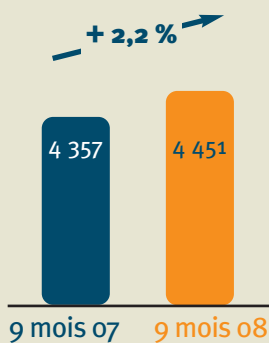
300 M€/an d'investissements en moyenne

3 pôles d'activités :

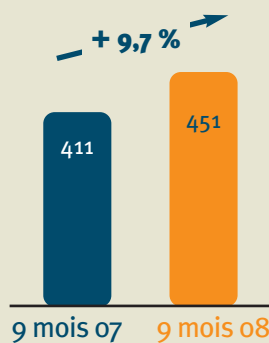
- Produits Vinyliques
- Chimie Industrielle
- Produits de Performance

Résultats des 9 premiers mois 2008

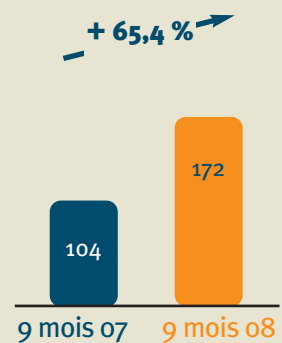
Chiffre d'affaires (en millions d'euros)



EBITDA* (en millions d'euros)



Résultat net (en millions d'euros)



- Forte hausse des prix moyens de vente de **7,8 %**
- Poursuite de la forte progression de l'EBITDA*
- Résultat net en augmentation de **+ 65,4 %**
- Accélération des efforts d'adaptation à un contexte économique difficile

Une croissance portée par les hausses de prix de vente

La progression du chiffre d'affaires s'élève à +2,2 %. Les prix moyens de vente ont fortement augmenté pour compenser l'importante hausse des matières premières et de l'énergie. Le chiffre d'affaires est impacté négativement par le change euro/dollar et les variations de périmètre.

Une belle amélioration de la rentabilité

L'EBITDA* est en forte augmentation de 9,7 % à 451 M€. Cette amélioration provient de l'ensemble des projets internes avec notamment la contribution des nouveaux produits, les mesures de productivité et le démarrage de nouvelles unités. Cette performance est réalisée dans un environnement économique plus difficile caractérisé par la très forte hausse des matières premières, la faiblesse du dollar et un ralentissement de la demande notamment dans la construction et l'automobile.

Poursuite de la croissance du résultat net

Le résultat net part du groupe a progressé de plus de 65 % pour atteindre 172 M€. Le résultat de ces neuf premiers mois est donc largement supérieur à celui réalisé sur la totalité de l'année 2007 qui était de 122 M€.

Une structure financière très solide

Au 30 septembre 2008, la dette nette s'élève à 580 M€, après versement du dividende pour un montant total de 46 M€. Le ratio dette nette sur fonds propres reste faible à 28 % et confirme la qualité du bilan.

* L' EBITDA correspond au résultat d'exploitation courant augmenté des dotations aux amortissements courants.

La vie du Groupe

Le 21 octobre dernier, Thierry Le Hénaff a inauguré l'extension de l'unité d'eau oxygénée de Shanghai. En doublant la capacité de cette unité, Arkema conforte sa position en Chine et répond à la demande croissante de ses clients sur le continent asiatique.

Un produit doté d'une forme olympique

Découvert en 1818, le peroxyde d'hydrogène, dont Arkema est le 3^e producteur au monde, est le plus connu sous l'appellation eau oxygénée. Symbolisé par la formule H₂O₂, ce produit est aujourd'hui largement utilisé par les papetiers et omniprésent dans notre quotidien. Le peroxyde d'hydrogène est toujours un produit à fort potentiel de croissance grâce à ses multiples applications. Le marché est soutenu par une demande croissante d'environ 4 % par an.

Un vrai produit vert

Produit incolore, l'eau oxygénée blanchit, désinfecte et possède certaines propriétés bactéricides. Biodégradable, elle n'engendre aucune nuisance sur l'environnement, se décomposant en eau et en oxygène.

De multiples applications

L'eau oxygénée fait partie de notre quotidien, avec de nombreux bénéfices dans le domaine de la santé et de l'hygiène. Aseptisation des emballages de jus de fruits et de lait, détergents ménagers, produits de blanchiment du linge

ou des dents, produits décolorants pour cheveux... sans oublier la principale application : le blanchiment de la pâte à papier, qui représente plus de la moitié du marché de l'eau oxygénée.



Blanchiment du papier

Cinq usines d'eau oxygénée réparties sur trois continents

Outre Shanghai, Arkema opère quatre autres sites de production de peroxyde d'hydrogène à Jarrie en France, à Leuna en Allemagne, à Bécancour au Canada et à Memphis aux États-Unis. Le doublement de la capacité de l'unité de Shanghai porte la capacité totale de production d'eau oxygénée d'Arkema à près de 400 000 tonnes par an.

L'eau oxygénée, au cœur de la stratégie d'Arkema

L'objectif d'Arkema est de renforcer ses positions mondiales et de disposer dans chaque région, de sites compétitifs de

premier plan et de taille mondiale. Depuis sa création, Arkema a ainsi annoncé successivement l'extension de sa capacité de production en Amérique du Nord sur le site de Bécancour, l'extension de son site de Jarrie, le doublement de son unité de production chinoise de Shanghai et le doublement de capacité de l'usine de Leuna prévu en 2010. Au total, entre 2004 et 2010, la capacité de production de l'eau oxygénée d'Arkema aura donc progressé d'un tiers. Arkema sera idéalement placé au cœur des principaux marchés avec des sites dont la capacité moyenne est supérieure à 80 000 tonnes par an.



Unité d'eau oxygénée - Shanghai (Chine)

Focus

Arkema, acteur de la filière photovoltaïque



Issus d'une dynamique de recherche innovante, l'utilisation de plusieurs produits d'Arkema s'impose comme une avancée majeure dans la fabrication des panneaux photovoltaïques. Arkema vise à apporter des solutions qui allongent la durée de vie, améliorent les performances et rendent la

fabrication des panneaux solaires plus rapide et moins coûteuse. Ainsi le polymère fluoré Kynar®, utilisé sous forme de film comme couche arrière des panneaux solaires, assure une protection très efficace contre les UV et l'humidité. Testé dans des conditions extrêmes, ce polymère a fait ses preuves en terme de longévité

et de rendement accrus des cellules photovoltaïques. La croissance du marché photovoltaïque a été très élevée ces dernières années : le marché a quasiment doublé tous les 2 ans. Ce potentiel de croissance restera important puisque l'on estime que le marché pourrait tripler dans les 5 ans qui viennent.

Le carnet de l'actionnaire

Meilleur service actionnaires

Arkema a reçu le premier prix des Fils d'Or du meilleur service actionnaires individuels dans la catégorie CAC Mid100 lors de la soirée de la communication financière du 14 octobre 2008 organisée par La Vie Financière, Les Echos et Synerfil. Deux ans seulement après notre introduction en Bourse, ce prix récompense la qualité du service actionnaires des grandes sociétés françaises et de la zone euro, sur la base de critères de rapidité, fiabilité et convivialité.



Les plus du nominatif pur d'Arkema

- Les droits de garde sont gratuits.
- Les frais de courtage sont avantageux : 0,25 % HT du

montant brut de la négociation, sans minimum tarifaire.

- Les ordres en Bourse sont transmis facilement selon le moyen qui vous convient le mieux : téléphone, courrier, fax, Internet.
- Vous êtes personnellement invité à toutes les Assemblées Générales d'Arkema.
- Après 2 ans de détention en continu, votre droit de vote devient double.
- Vous recevez automatiquement, à votre domicile, les informations destinées aux actionnaires d'Arkema.
- Vous pouvez adhérer au Club des Actionnaires d'Arkema à partir de 5 titres. Pour transférer vos titres au nominatif pur il suffit de remplir la demande d'inscription téléchargeable sur www.finance.arkema.com puis de la transmettre à votre intermédiaire financier. Les contacts dédiés au



nominatif sont : le

N° Vert 0 800 115 153

ou le courriel : arkema-actionnaires@bnpparibas.com

1^{er} anniversaire du Club

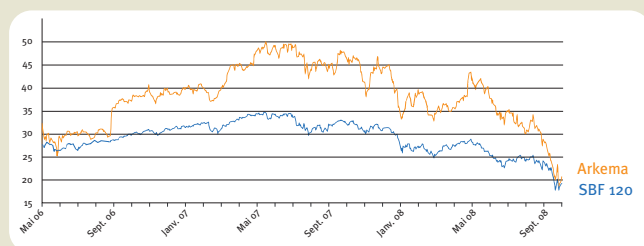
Le Club des Actionnaires Arkema a tout juste un an. A raison d'une activité tous les deux mois, nous avons rencontré près d'une centaine d'actionnaires au travers de conférences, visites de sites et formations aux gestes qui sauvent.



Visite du Centre de recherches CERDATO
Club des Actionnaires - 16 octobre 2008

Performance de l'action

Cours arrêtés au 21 octobre 2008



Plus haut : 50,88 €

Plus bas : 18,00 €

Variation : Arkema - 25 %
SBF 120 - 30 %

- Introduction en Bourse le 18 mai 2006
- Capitalisation boursière : 1,3 Md€
- Présence dans les indices :
 - SBF 120
 - CAC MID 100
 - DJ Stoxx Chemicals
- Code ISIN : FR0010313833
- Nombre de titres : 61 214 540

Agenda Finance

21-22 novembre 2008
Salon Actionaria à Paris

4 décembre 2008
Réunion d'actionnaires à Marseille

5 mars 2009
Résultats annuels 2008

13 mai 2009
Résultats du 1^{er} trimestre 2009

15 juin 2009
Assemblée Générale

Relations actionnaires

N° Vert 0 800 01 00 01

actionnaires-individuels@arkema.com
www.finance.arkema.com